

INDICE

01.	<u>SCHE</u>	<u>DA AN</u>	<u>IAGRA</u>	<u>FICA</u>				
02.	RICO	GNIZI	ONE D	ELLE SO	CIETÀ	PAR ₁	TECIP	ATE

- 02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta
- 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
- 02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

05. AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE

- 05.01. Contenimento costi
- 05.02. Cessione/Alienazione quote
- 05.03. Liquidazione
- 05.04. Fusione/Incorporazione
- 05.05. Riepilogo

06. <u>ELENCO MOTIVAZIONI</u>

RICOGNIZIONE E PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)							
. SCHEDA ANAGRAFICA							
Tipologia Ente	Comune						
Denominazione Ente	LOMBARDIA]					
Codice fiscale dell'Ente	00305680191]					
L'ente ha già adottato la rio	ognizione straordinaria di tutte	le partecipazioni ai sensi dell'	art. 24 del D.lgs 175/2016	SI			
-	ognizione straordinaria di tutte		art. 24 del D.lgs 175/2016 SETTORE FINANZI	SI			
-			-				
Dati del referente/resp			SETTORE FINANZI				
Dati del referente/resp Nome:			SETTORE FINANZI Cognome:				
Dati del referente/resp Nome: Alfredo Recapiti:	oonsabile per la compila:		SETTORE FINANZI Cognome:				
Dati del referente/resp Nome: Alfredo Recapiti: Indirizzo:	oonsabile per la compila:		SETTORE FINANZI Cognome:				
Dati del referente/resp Nome: Alfredo Recapiti: Indirizzo: Piazza Municipio 11 - 26020	oonsabile per la compila:		SETTORE FINANZI Cognome: Zanara				
Dati del referente/resp Nome: Alfredo Recapiti: Indirizzo: Piazza Municipio 11 - 26020 Telefono:	oonsabile per la compila:		SETTORE FINANZI Cognome: Zanara Fax:				

01_Scheda_anagrafica 3

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta Partecipazione di controllo		Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Α	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Dir_1	00111860193	PADANIA ACQUE S.P.A.	1995		Servizio idrico integrato, come definito dal d.lgs 152/2006 e successive	NO	NO	NO	NO
Dir_2		A.S.P.M. SERVIZI AMBIANTALI SRL	2008	5,15	Ciclo Integrato Rifiuti	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2017, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.01_Ricognizione_Dirette 4

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazion e di controllo	Società in house
Α	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Ind_1	01321400192	Consorzio.it		Padania Acque	10,00				
Ind_2	01651340190	GAL OGLIO PO		Padania Acque	2,632				
Ind_3	02505240206	GAL TERRE DEL PO		Padania Acque	2,113				

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

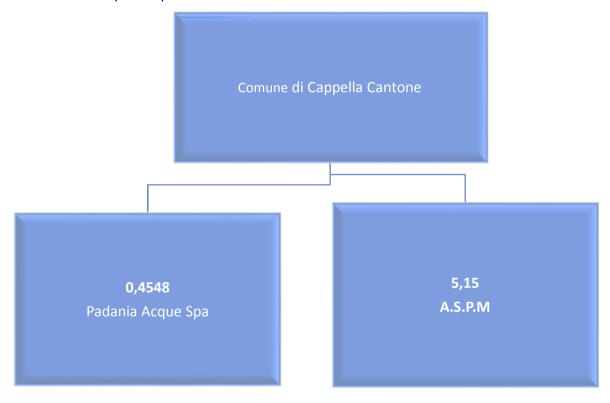
- Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.
- Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.
- Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.
- Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.
- Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.
- Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.
- Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.
- Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.
- Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2017, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.02_Ricognizione_Indirette 5

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



02.03_Grafico_Relazioni 6

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	С	D	E	F
1	Padania Acque SpA	Diretta	La società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività: Servizio idrico integrato, come definito dal d.lgs 152/2006 e successive	0,4548	Società degli asset collegati, interamente a capitale pubblico, proprietaria delle reti di distribuzione. L'attività svolta è a totale funzione degli enti pubblici che la partecipano per consentire lo svolgimento dei servizi pubblici.
2	A.S.P.M.	Diretta	La societa ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività: Gestione Ciclo		Società degli asset collegati, interamente a capitale pubblico, proprietaria delle reti di distribuzione. L'attività svolta è a totale funzione degli enti pubblici che la partecipano per consentire lo svolgimento dei servizi pubblici.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da part

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in tecosto-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altroperanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04_Mantenimento 8

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:		(a) Quota di partecipazione detenuta	(E
Denominazione società partecipata:			(c
Tipo partecipazione:		(d)	
Attività svolta:			(e)
Descrivere gli interventi di conteniment	o programmati:		
Indicare le motivazioni:			
Indicare le modalità di attuazione:			
Indicare i tempi stimati:			
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	(a) Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:	(c) Quota di partecipazione da cedere/alienare:	(d)
Tipo partecipazione:	(e)	
Attività svolta:		(f)
Selezionare le motivazioni della scelta:		(g)
In caso di scelta dell'opzione "altro", sp	pecificare:	
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazio	ni della scelta:	
Indicare le modalità di attuazione della	cessione/alienazione:	
Indicare i tempi stimati per il perfeziona	amento della cessione/alienazione:	
Indicare i tempi sumati per il periezioni	amento dena cessione/anenazione.	
Indicare una stima dei risparmi attesi:		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.02_Azioni_Cessione 10

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	(a)Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:		(c)
Tipo partecipazione:	(d)	
Attività svolta:		(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:		
		(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", spe	ecificare:	
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazion	ni della scelta:	
Indicare le modalità di attuazione della l	liquidazione:	
Indicare i tempi stimati per la conclusion	ne della procedura:	
Indicare una stima dei risparmi attesi:		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.03_Azioni_Liquidazione 11

05.04. Fusione/Incorporazione

_	• 1							c ,	/·	
ιnm	pilare una s	cneda nei	r ciasciina i	narteci	ทสรเกทค	che si ir	ITPNAP	tonaere	/ıncori	nnrare
COIII	pilare alla s	cricuu per	ciascaria j	Jul LCCI	puzione	CITE SI III	ittiide ,	i Olliaci Ci	111601	JUIGIC

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:				(c)
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:				(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", spe	ecificare:			_
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazion	ni della scelta:			
Indicare le modalità di attuazione dell'op	perazione straordina	nria:		
Indicare i tempi stimati per il perfeziona	mento dell'operazio	ne:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.04_Azioni_Fusione 12

- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organis ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.04_Azioni_Fusione 13

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

05.05_Riepilogo 14

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02 Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03 Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministrator
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04 Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorpor
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della prod di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso

- Altro (specificare)

06._Elenco_motivazioni 15